А. В. Карпов

# ПСИХОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ
ДЛЯ БАКАЛАВРИАТА И МАГИСТРАТУРЫ

2-е издание, исправленное и дополненное

*Рекомендовано Учебно-методическим отделом высшего образования в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по гуманитарным и социально-экономическим направлениям*

**Книга доступна в электронной библиотеке biblio-online.ru, а также в мобильном приложении «Юрайт.Библиотека»**

**Москва ▪ Юрайт ▪ 2019**

УДК 159.9(075.8)
ББК 88.8я73
К26

***Автор:***

**Карпов Анатолий Викторович** — доктор психологических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования, заведующий кафедрой психологии труда и организационной психологии, декан факультета психологии Ярославского государственного университета имени П. Г. Демидова.

***Рецензенты:***

*Панов В. И.* — доктор психологических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования;

кафедра общей психологии Казанского (Приволжского) Федерального научно-исследовательского университета.

**Карпов, А. В.**

К26 Психология принятия решений в профессиональной деятельности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А. В. Карпов. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 155 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

ISBN 978-5-534-10035-8

В представленном учебном пособии рассмотрены данные о содержании и специфике процессов принятия решений в профессиональной деятельности. Определены основные принципы психологической теории принятия решения. Отдельное внимание отведено процессам принятия управленческих решений как наиболее затруднительным и существенным в практическом отношении. Проанализированы решающие свойства и логичность процессов принятия решения. Детально обрисована психологическая структура способности к принятию управленческих решений. Пособие предназначено для освоения курса «Психология принятия решения в профессиональной деятельности».

Соответствует актуальным требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

*Для студентов, аспирантов, научных работников, преподавателей психологических факультетов.*

УДК 159.9(075.8)
ББК 88.8я73

*Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав. Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая компания «Дельфи».*

© Карпов А. В., 2014
© Карпов А. В., 2019, с изменениями
© ООО «Издательство Юрайт», 2019

ISBN 978-5-534-10035-8

# Оглавление

**Введение** ..... 4

**Глава 1. Общая характеристика принятия решения как управленческой функции** ..... 8

1.1. Специфика функции принятия решения в деятельности руководителя ..... 8

1.2. Организационные факторы управленческих решений ..... 12

1.3. Нормативная структура процесса принятия управленческого решения ..... 15

1.4. Типология управленческих решений и нормативные требования к ним ..... 18

**Глава 2. Процессы принятия управленческих решений** ..... 25

2.1. Общая характеристика процессов принятия управленческих решений ..... 28

2.2. Характеристика процессуальной организации принятия управленческих решений ..... 43

2.3. Структурная организация процессов принятия управленческих решений ..... 54

2.4. Феноменология процессов принятия правленческих решений ..... 75

2.5. Индивидуальные различия управленческих решений ..... 89

**Глава 3. Психологическая структура способности к принятию управленческих решений** ..... 100

3.1. Теоретические основы исследования способности к принятию управленческих решений ..... 100

3.2. Содержание и структура способности к принятию управленческих решений ..... 104

**Глава 4. Закономерности рефлексивной регуляции процессов принятия решения** ..... 124

4.1. Рефлексивные детерминанты качества процессов принятия решения ..... 125

4.2. Рефлексивные детерминанты процессуальной организации принятия решения ..... 132

**Литература** ..... 151

**Новые издания по дисциплине** ..... 154